

2022年一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题

一、单项选择题（共 30 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1.某工程因发包人原因造成承包人自有施工机械窝工 10 天，该机械市场租赁费为 1200 元/天，进出厂费 2000 元，台班费 400 元/台班，其中台班折旧费 160 元/台班；计划每天工作 1 台班，共使用 40 天，则承包人索赔成立的费用是（ ）元。

- A.4000
- B.1600
- C.12000
- D.12500

2.关于 FIDIC《EPC 交钥匙项目合同条件》特点的说法，正确的是（ ）。

- A.适用于承包商作大部分设计的工程项目，承包商要按照业主要求进行设计提供设备以及建造其他工程
- B.合同采用固定总价合同，只有在特定风险出现时才调整价格
- C.业主委派工程师管理合同，监督工程进度质量
- D.承包商承担的风险较小

3.关于 DAB（争端裁决委员会）方式解决争议的说法，正确的是（ ）。

- A.DAB 的成员一般是工程技术和管理方面的专家
- B.DAB 提出的裁决具有终局性
- C.特聘争端裁决委员会的任期与合同期限一致
- D.DAB 由合同一方当事人聘请

4.下列工程项目管理工作中，属于信息管理部门工作任务的是（ ）。

- A.工程质量管理
- B.工程安全管理
- C.工程档案管理
- D.工程进度管理

5.下列建设项目信息中，属于经济类信息的是（ ）。

- A.工作量控制信息
- B.合同管理信息
- C.质量控制信息
- D.风险管理信息

6.关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（ ）。

- A.建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
- B.建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
- C.建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
- D.建设工程管理工作是一种增值服务

7.关于施工方项目管理目标的说法，正确的是（ ）。

- A.分包方的成本目标由施工总承包方确定
- B.施工总承包方的工期目标和质量目标必须符合合同的要求
- C.施工总承包方的成本目标由施工企业根据合同确定
- D.与业主方签订分包合同的工程，其工期目标和质量目标由分包方负责

8.建设工程施工管理中的组织结构图反映的是（ ）。

-
- A.一个项目管理班子中各组成部门之间的逻辑关系
B.一个项目中各组成部分之间的组织关系
C.一个组织系统中各组成部门之间的组织关系
D.一个项目中各组成部分之间的逻辑关系
- 9.关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（ ）。
- A.业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
B.管理职能分工表不适用于企业管理
C.可以用管理职能分工描述书代替管理职能分工表
D.管理职能分工表可以表示项目各参与方的管理职能分工
- 10.下列项目策划工作内容中，属于实施阶段管理策划的是（ ）。
- A.项目实施期管理总体方案
B.业主方项目管理组织机构
C.生产运营期设施管理总体方案
D.项目风险管理与工程保险方案
- 11.建设项目工程总承包的核心意义在于（ ）。
- A.合同总价包干降低成本
B.总承包方负责“交钥匙”
C.设计与施工的责任明确
D.为项目建设增值
- 12.根据我国《建筑法》，合同约定由工程承包单位采购的工程建设物资，建设单位可以（ ）。
- A.指定生产厂
B.指定供应商
C.提出质量要求
D.指定具体品牌
- 13.建设工程项目管理规划属于（ ）项目管理的范畴。
- A.工程总承包方
B.工程总承包管理方
C.业主方
D.工程咨询方
- 14.下列施工组织设计的内容中，属于施工部署及施工方案的是（ ）。
- A.施工资源的需求计划
B.施工资源的优化配置
C.投入材料的堆场设计
D.施工机械的分析选择
- 15.根据《建筑施工组织设计规范》，关于施工组织设计审批的说法，正确的是（ ）。
- A.专项施工方案应由项目技术负责人审批
B.施工方案应由项目总监理工程师审批
C.施工组织总设计应由建设单位技术负责人审批
D.单位工程施工组织设计应由承包单位技术负责人审批
- 16.项目投资目标的分解指的是通过编制（ ），分析和论证项目投资目标实现的可能性，并对项目投资目

标进行分解。

- A.项目投资规划
- B.项目管理大纲
- C.项目投资计划
- D.项目实施规划

17.大型建设工程项目进度目标分解的工作有：①编制各子项目施工进度计划；②编制施工总进度计划；③编制施工总进度规划；④编制项目各子系统进度计划。正确的目标分解过程是（ ）。

- A.②-③-①-④
- B.②-③-④-①
- C.③-②-①-④
- D.③-②-④-①

18.应用动态控制原理控制项目投资时，若将工程合同价作为投资的实际值，则可作为投资计划值的是（ ）。

- A.工程概算和工程预算
- B.工程概算和工程款支付值
- C.工程概算和工程决算
- D.工程决算和工程款支付值

19.根据建设工程项目管理规范，项目管理机构负责人的职责包括（ ）。

- A.参与组建项目管理机构
- B.对各类资源进行质量监控和动态管理
- C.主持编制项目管理目标责任书
- D.确定项目管理实施目标

20.项目各参与方沟通过程的五个要素是指沟通主体、沟通客体、沟通介体以及（ ）。

- A.沟通内容和沟通渠道
- B.沟通环境和沟通方法
- C.沟通内容和沟通方法
- D.沟通环境和沟通渠道

21.关于建筑施工企业劳动用工的说法，错误的是（ ）。

- A.建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工
- B.劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查
- C.建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后依照相关法规签订书面劳动合同
- D.每个工程项目中作业人员的有关情况应按相关规定如实填报

22.在事件风险量的区域图中，若某事件经过风险评估，处于风险区 A，则应采取措施降低其概率，可使它移位至（ ）。

- A.风险区 B
- B.风险区 C
- C.风险区 D
- D.风险区 E

23.关于工程监理单位工作性质的说法，正确的是（ ）。

- A.工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现
- B.工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象

- C.工程监理单位从事监理工作人员均应是注册监理工程师
- D.工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

24.根据《建设工程质量管理条例》，监理工程师应当按照（ ）的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。

- A.建设工程强制性标准条文
- B.委托监理合同
- C.工程监理规范
- D.工程技术标准

25.工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当（ ）要求设计单位改正。

- A.报告总监理工程师
- B.通知施工单位
- C.无需向任何人报告
- D.报告建设单位

26.建设工程项目施工成本控制涉及的时间范围是（ ）。

- A.从施工准备开始至项目交付使用为止
- B.从工程投标开始至项目竣工结算完成为止
- C.从施工准备开始至项目竣工结算完成为止
- D.从工程投标开始至项目保证金返还为止

27.下列成本计划中，用于确定责任总成本目标的是（ ）。

- A.指导性成本计划
- B.竞争性成本计划
- C.响应性成本计划
- D.实施性成本计划

28.在编制施工成本计划时通常需要进行“两算”对比，“两算”指的是（ ）。

- A.设计概算，施工图预算
- B.设计概算，投资估算
- C.设计概算，施工预算
- D.施工图预算，施工预算

29.成本计划编制的步骤有：①确定项目总体成本目标；②预测项目成本；③针对成本计划制定相应的控制措施；④编制项目总体成本计划；⑤审批相应的成本计划；⑥项目管理机构与组织的职能部门分别编制相应的成本计划。排序正确的有（ ）。

- A.①→②→③→④→⑤→⑥
- B.②→①→④→⑥→③→⑤
- C.②→①→③→④→⑥→⑤
- D.②→①→③→④→⑥→⑤

30.建设工程项目施工成本按构成要素可分解为（ ）。

- A.直接费、间接费、利润、税金等
- B.单位工程施工成本、分部工程施工成本、分项工程施工成本等
- C.人工费、材料费、施工机具施工费、措施项目费等

D.人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费等

二、多项选择题（共 20 题，每题 2 分，每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

31.关于业主方项目管理目标和任务的说法中，正确的有（ ）。

- A.关于业主方项目管理是建设工程项目管理的核心
- B.关于业主方项目管理工作不涉及施工阶段的安全管理工作
- C.关于业主方项目管理目标包括项目的投资目标、进度和质量目标
- D.关于业主方项目管理目标不包括影响项目运行的环境质量
- E.关于业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

32.项目结构分解应结合项目的特点和参考（ ）原则进行。

- A.考虑项目进展的总体部署
- B.考虑项目的组成
- C.考虑项目的特点
- D.有利于项目实施任务的进行
- E.有利于项目质量的控制

33.项目技术组针对施工进度滞后的情况，提出了增加夜班作业、改变施工方法两种加快进度的方案，项目经理通过比较，确定采用增加夜班作业以加快速度，物资组落实了夜间施工照明等条件，安全组对夜间施工安全条件进行了复查，上述管理工作体现在管理职能中“筹划”环节的有（ ）。

- A.提出两种可能加快进度的方案
- B.确定采用增加夜间施工加快进度的方案
- C.复查夜间施工安全条件
- D.两种方案的比较分析
- E.落实夜间施工照明条件

34.根据《建设项目工程总承包管理规范》，工程总承包方在项目管理收尾阶段的工作有（ ）。

- A.办理决算手续
- B.办理项目资料归档
- C.清理各种债权债务
- D.进行项目总结
- E.考核评价项目部人员

35.关于施工总承包管理模式的说法，正确的有（ ）。

- A.施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的
- B.施工总承包管理的招标可以不依赖完整的施工图
- C.施工总承包管理单位负责对分包单位的质量、进度进行控制
- D.施工总承包管理单位应自行完成主体结构工程的施工
- E.一般情况下，由施工总承包管理单位与分包单位签订分包合同

36.关于建设工程物资采购管理的说法，正确的有（ ）。

- A.物资采购结束后应将采购资料归档
- B.物资采购应符合工程进度、安全和成本管理等要求
- C.工程建设物资由工程承包单位采购的，发包单位可以指定生产厂或供应商
- D.物资采购应明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任

E.物资采购应符合有关合同和设计文件规定的数量、技术要求和质量标准

37.根据《建筑施工组织设计规范》，施工方案的主要内容包括（ ）。

A.工程概况

B.施工方法及工艺要求

C.施工部署

D.施工现场平面布置

E.施工准备与资源配置计划

38.下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的有（ ）。

A.调整项目管理工作流程组织

B.调整进度管理的方法和手段

C.改进施工方法

D.选择高效的施工机具

E.调整项目管理任务分工

39.根据《建设工程施工合同(示范文本)》，关于发包人书面通知更换不称职项目经理的说法，正确的有（ ）。

A.承包人应在接到第二次更换通知后 42 天内更换项目经理

B.承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面改进报告

C.发包人要求更换项目经理的，承包人无需提供继任项目经理的证明文件

D.承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按专用合同条款的约定承担违约责任

E.发包人接受承包人提出的书面改进报告后，可不更换项目经理

40.根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2017)，编制项目管理目标责任书依据的内容有（ ）。

A.项目合同文件

B.组织的管理制度、经营方针和目标

C.项目管理实施规划

D.项目特点和实施条件与环境

E.项目管理规划大纲

41.下列建设工程项目风险中，属于经济与管理风险的有（ ）。

A.事故防范措施和计划

B.工程施工方案

C.现场与公用防火设施的可用性

D.承包方管理人员的能力

E.引起火灾和爆炸的因素

42.项目风险评估工作包括（ ）。

A.确定各种风险的风险等级

B.分析各种风险的损失量

C.确定风险因素

D.确定应对各种风险的对策

E.分析各种风险因素的发生概率

43.在《建设工程安全生产管理条例》中的有关监理的规定说法正确的是（ ）。

A.工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

B.工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改

-
- C.情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位
- D.施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告
- E.工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担所有的责任

44.编制工程建设监理实施细则的依据有（ ）。

- A.已批准的工程建设监理规划
- B.相关的专业工程的标准、设计文件和有关的技术资料
- C.施工组织设计
- D.委托监理合同文件
- E.建设工程概况

45.下列建设工程项目施工成本费用中，属于间接成本的有（ ）。

- A.人工费
- B.管理人员工资
- C.办公费
- D.差旅交通费
- E.机械费

46.施工成本分析是在成本形成过程中，将施工项目的成本核算资料与（ ）进行比较，以了解成本变动情况。

- A.类似施工项目的预算成本
- B.本施工项目的实际成本
- C.本施工项目的目标成本
- D.本施工项目的预算成本
- E.类似施工项目的实际成本

47.某施工项目为实施成本管理收集了以下资料，其中可以作为编制施工成本计划依据的有（ ）。

- A.合同文件
- B.价格信息
- C.类似项目的成本资料
- D.施工图预算
- E.项目管理规划大纲

48.关于施工成本偏差分析表达方法的说法，正确的有（ ）。

- A.横道图法形象、直观，一目了然
- B.表格法反映的信息量大
- C.横道图法是最常用的一种方法
- D.表格法具有灵活、适用性强的优点
- E.曲线法能够直接用于定量分析

49.按施工进度编制施工成本计划时，若所有工作均按照最早开始时间安排，则对项目目标控制的影响有（ ）。

- A.工程按期竣工的保证率较高
- B.工程质量会更好
- C.有利于降低投资

D.不利于节约资金贷款利息

E.不能保证工程质量

50.关于分部分项工程成本分析的说法，正确的是（ ）。

A.分部分项工程成本分析的对象为已完分部分项工程

B.分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础

C.必须对施工项目的所有分部分项工程进行成本分析

D.主要分部分项工程要做到从开工到竣工进行系统的成本分析

E.分部分项工程成本分析是定期的中间成本分析

参考答案及解析

一、单项选择题（共 30 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 【答案】 B

【解析】 本题考查的是索赔费用的组成。承包人自有设备，一般按台班折旧费计算，而不能按台班费计算，所以索赔成立的费用是 $160 \times 10 = 1600$ 元。

2. 【答案】 B

【解析】 本题考查的国际常用的施工承包合同条件。选项 A 属于 FIDIC《永久设备和设计—建造合同条件》的适用范围。选项 C 错误，采用 FIDIC《EPC 交钥匙项目合同条件》时，没有业主委派的工程师这一角色，由业主或业主代表管理合同和工程的具体实施。选项 D 错误，采用 FIDIC《EPC 交钥匙项目合同条件》时，承包商要承担较大的风险。

3. 【答案】 A

【解析】 本题考查的是施工承包合同争议的解决方式。选项 B，DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性；选项 C，特聘争端裁决委员会，他们的任期通常在 DAB 对该争端发出其最终决定时期满；选项 D，DAB 委员是发包人和承包人自己选择的。

4. 【答案】 C

【解析】 本题考查的是项目信息管理的任务。信息管理部门的工作任务包括：(1) 负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行信息管理手册的必要修改和补充，并检查和督促其执行；(2) 负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；(3) 负责信息处理工作平台的建立和运行维护；(4) 与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告；(5) 负责工程档案管理等。

5. 【答案】 A

【解析】 本题考查的是项目信息的分类。选项 B、D 属于管理类信息。选项 C 属于技术类信息。

6. 【答案】 D

【解析】 “建设工程管理”其内涵涉及工程项目全过程（工程项目全寿命）的管理，它包括：决策阶段的管理、实施阶段的管理、使用阶段的管理，A 错误；“建设工程管理”涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理，即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理，B 错误；建设工程能管理指的是专业性的管理，C 错误；建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值，D 正确。

7. 【答案】 B

【解析】 如果采用工程施工总承包或工程施工总承包管理模式，施工总承包方或施工总承包管理方必须按工程合同规定的工期目标和质量目标完成建设任务。

8. 【答案】 C

【解析】 组织结构图是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）。

9. 【答案】 D

【解析】 “业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表”说法错误，正确说法为：业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。

“管理职能分工表不适用于企业管理”说法错误，正确说法为：管理职能分工表可用于企业管理。

“可以用管理职能分工描述书代替管理职能分工表”说法错误，正确说法为：如使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。

10. 【答案】 D

【解析】 项目实施的管理策划，其主要工作内容包括：

- (1) 项目实施各阶段项目管理的工作内容；
- (2) 项目风险管理与工程保险方案。

11. 【答案】 D

【解析】 建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

12. 【答案】 C

【解析】 我国《建筑法》对物资采购有这样的规定：“按照合同约定，建筑材料、建筑构配件和设备由工程承包单位采购的，发包单位不得指定承包单位购入用于工程的建筑材料、建筑构配件和设备或者指定生产厂、供应商”。物资采购工作应符合有关合同和设计文件所规定的数量、技术要求和质量标准，并符合工程进度、安全、环境和成本管理等要求。

13. 【答案】 C

【解析】 建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。

14. 【答案】 D

【解析】 施工部署及施工方案包括：

- (1) 根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案；
- (2) 对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析，通过技术经济评价，选择最佳方案。

15. 【答案】 D

【解析】 “专项施工方案应由项目技术负责人审批”说法错误，正确说法为：专项施工方案应由施工单位技术负责人批准；“施工方案应由项目总监理工程师审批”说法错误，正确说法为：施工方案应由项目技术负责人审批；“施工组织总设计应由建设单位技术负责人审批”说法错误，正确说法为：施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批。

16. 【答案】 A

【解析】 项目投资目标的分解指的是通过编制项目投资规划，分析和论证项目投资目标实现的可能性，并对项目投资目标进行分解。

17. 【答案】 D

【解析】 施工进度目标的逐层分解是从施工开始前和在施工过程中，逐步地由宏观到微观，由粗到细编制深度不同的进度计划的过程。对于大型建设工程项目，应通过编制施工总进度规划、施工总进度计划、项目各子系统和各子项目施工进度计划等进行项目施工进度目标的逐层分解。

18. 【答案】 A

【解析】 相对于工程合同价，工程概算和工程预算都可作为投资的计划值；工程决算和工程款支付值都可作为投资的实际值。

19. 【答案】 B

【解析】 A 属于项目管理机构负责人的权限；C 错误，项目管理目标责任书由组织法定代表人或其授权人与项目管理机构负责人协商制定；D 错误，“确定项目管理实施目标”属于项目管理目标责任书的内容，项目管理目标责任书应属于组织内部明确责任的系统性管理文件

20. 【答案】 D

【解析】 沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。

21. 【答案】 C

【解析】 建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。

22. 【答案】 A

【解析】 若某事件经过风险评估，它处于风险区 A，则应采取措施，降低其概率，即使它移位至风险区 B；或采取措施降低其损失量，即使它移位至风险区 C。风险区 B 和 C 的事件则应采取措施，使其移位至风险区 D。所以 A 正确。

23. 【答案】 B

【解析】 服务性，它提供的是服务，工程监理单位将尽一切努力进行项目的目标控制，但它不可能保证项目的目标一定实现，即 A 错误；B 体现的是工程监理的独立性，正确；C 体现的是工程监理的科学性，但是不一定全部都是监理工程师，监理员也可以，即 C 错误；当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包商的合法权益，这体现了工程监理的公平性，即 D 错误。

24. 【答案】 C

【解析】 “监理工程师应当按照工程监理规范的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理”（引自第三十八条）。

25. 【答案】 D

【解析】 工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

26. 【答案】 D

【解析】 建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至保证金返还的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。

27. 【答案】 A

【解析】 指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下确定责任总成本目标。

28. 【答案】 D

【解析】 在编制实施性计划成本时要进行施工预算和施工图预算的对比分析，通过“两算”对比，分析节约和超支的原因，以便提出解决问题的措施，防止工程亏损，为降低工程成本提供依据。

29. 【答案】 B

【解析】 成本计划的编制程序：

- (1) 预测项目成本。
- (2) 确定项目总体成本目标。
- (3) 编制项目总体成本计划。
- (4) 项目管理机构与组织的职能部门根据其责任成本范围，分别确定自己的成本目标，并编制相应的成本计划。
- (5) 针对成本计划制定相应的控制措施。
- (6) 由项目管理机构与组织的职能部门负责人分别审批相应的成本计划。

30. 【答案】 D

【解析】 施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费等。

二、多项选择题（共 20 题，每题 2 分，每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。

错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

31. 【答案】ACE

【解析】业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作：(1) 安全管理；(2) 投资控制；(3) 进度控制；(4) 质量控制；(5) 合同管理；(6) 信息管理；(7) 组织和协调。对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理往往是该项目的项目管理的核心。

32. 【答案】ABD

【解析】项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点和参考以下原则进行。

- (1) 考虑项目进展的总体部署；
- (2) 考虑项目的组成；
- (3) 有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构；
- (4) 有利于项目目标的控制；
- (5) 结合项目管理的组织结构等。

33. 【答案】AD

【解析】管理职能的含义：

- (1) 提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了；
- (2) 筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较；
- (3) 决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业；
- (4) 执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工；
- (5) 检查——检查增加夜班施工的决策有否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。

34. 【答案】BDE

【解析】项目管理收尾：办理项目资料归档，进行项目总结，对项目部人员进行考核评价，解散项目部。“办理决算手续”与“清理各种债权债务”属于合同收尾的内容。

35. 【答案】ABC

【解析】D 错误，一般情况下，施工总承包管理单位不参与具体工程的施工，但如施工总承包管理单位也想承担部分工程的施工，它也可以参加该部分工程的投标，通过竞争取得施工任务；E 错误，施工总承包管理模式下，一般情况下，所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责，业主方的招标及合同管理工作量较大。

36. 【答案】ABDE

【解析】物资采购工作应符合有关合同和设计文件所规定的数量、技术要求和质量标准，并符合工程进度、安全、环境和成本管理等要求。采购管理应遵循下列程序：

- (1) 明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；
- (2) 进行采购策划，编制采购计划；
- (3) 进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；
- (4) 采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；

- (5) 签订采购合同；
- (6) 运输、验证、移交采购产品或服务；
- (7) 处置不合格产品或不符合要求的服务；
- (8) 采购资料归档。

37. 【答案】 ABE

【解析】 施工方案的主要内容如下：

- (1) 工程概况；
- (2) 施工安排；
- (3) 施工进度计划；
- (4) 施工准备与资源配置计划；
- (5) 施工方法及工艺要求。

38. 【答案】 CD

【解析】 AE 属于组织措施；B 管理措施。

39. 【答案】 BDE

【解析】 承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和代理人，并征得发包人书面同意。发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理，通知中应当载明要求更换的理由。承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面的改进报告。发包人收到改进报告后仍要求更换的，承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换，并将新任命的项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人。承包人无正当理由拒绝更换项目经理的，应按照专用合同条款的约定承担违约责任。

40. 【答案】 ABDE

【解析】 编制项目管理目标责任书依据下列信息：

- (1) 项目合同文件；
- (2) 组织的管理制度；
- (3) 项目管理规划大纲；
- (4) 组织的经营方针和目标；
- (5) 项目特点和实施条件与环境。

41. 【答案】 AC

【解析】 B 属于技术风险；D 属于组织风险；E 属于工程环境风险。

42. 【答案】 ABE

【解析】 “确定风险因素”属于风险识别；“确定应对各种风险的对策”属于风险应对。

43. 【答案】 ABCD

【解析】 在《建设工程安全生产管理条例》第十四条规定：工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改；情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任。即 ABCD 正确。工程监理单位应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任。即 E 错误。

44. 【答案】 ABC

【解析】 编制工程建设监理实施细则的依据如下：(1) 已批准的工程建设监理规划；(2) 相关的专业工程

的标准、设计文件和有关的技术资料；(3) 施工组织设计。

45. 【答案】BCD

【解析】间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人工工资、办公费、差旅交通费等。

46. 【答案】CDE

【解析】施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程，它是在成本的形成过程中，主要利用施工项目的成本核算资料（成本信息），与目标成本、预算成本以及类似的施工项目的实际成本等进行比较，了解成本的变动情况。

47. 【答案】ABC

【解析】成本计划的编制依据

- (1) 合同文件；
- (2) 项目管理实施规划；
- (3) 相关设计文件；
- (4) 价格信息；
- (5) 相关定额；
- (6) 类似项目的成本资料。

48. 【答案】ABD

【解析】“横道图法是最常用的一种方法”错误，表格法是最常用的一种方法；

“曲线法能够直接用于定量分析”错误，曲线法能够直接用于定性分析。

49. 【答案】AD

【解析】一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率；反之，所有工作都按最早开始时间开始，可以提高项目按期竣工的保证率，不利于节约资金贷款利息。

50. 【答案】ABD

【解析】分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程。

由于施工项目包括很多分部分项工程，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。特别是一些工程量小、成本费用少的零星工程。但是，对于那些主要分部分项工程必须进行成本分析，而且要做到从开工到竣工进行系统的成本分析。