

## 2023年二级建造师《建设工程施工管理》经典100题

1. 下列关于建设工程项目管理的说法正确的是（ ）。
  - A. 建设工程项目管理涉及阶段是实施阶段
  - B. 项目的核心任务是按期完成施工任务
  - C. 按项目管理学的基本理论，所有的建设工程均能成为项目管理的对象
  - D. 设计方的项目管理只服务于自身利益
2. 以下不属于施工总承包方的管理任务的是（ ）。
  - A. 负责整个工程的施工安全
  - B. 负责施工资源的供应组织
  - C. 向建设行政主管部门申领施工许可证
  - D. 负责组织和管业业主指定的分包施工单位的施工
3. 关于影响系统目标实现的因素的说法，正确的是（ ）。
  - A. 组织是影响系统目标实现的决定性因素
  - B. 系统组织决定了系统目标
  - C. 增加人员数量一定会有助于系统目标的实现
  - D. 生产方法与工具的选择与系统目标实现无关
4. 管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用（ ）。
  - A. 项目组织设计文件
  - B. 项目任务分期表
  - C. 工作任务分工表
  - D. 管理职能分工描述书
5. 在编制施工组织总设计过程中，有些顺序应该根据具体项目而定，如拟定施工方案与（ ）有紧密的联系，往往可以交叉进行。
  - A. 编制施工总进度计划
  - B. 编制资源需求量计划
  - C. 确定施工的总体规划
  - D. 施工总平面图设计
6. 下列项目目标动态控制措施中，属于管理措施的是（ ）。
  - A. 强化合同管理
  - B. 调整任务分工
  - C. 调整项目管理班子
  - D. 改进施工方法
7. 关于项目目标动态控制的说法，正确的是（ ）。
  - A. 动态控制首先应收集施工进度实际值
  - B. 当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏
  - C. 不定期对施工进度的计划值和实际值进行比较
  - D. 项目目标的计划值在任何情况下都应保持不变
8. 关于建造师和项目经理的说法，正确的是（ ）。
  - A. 取得建造师注册证书的人员即可成为施工项目经理
  - B. 大、中型工程项目施工的项目经理必须取得建造师注册证书的人员担任
  - C. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位
  - D. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理
9. 项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。编制项目管理目标责任书依据的资料不包括（ ）。
  - A. 项目合同文件
  - B. 项目管理实施目标
  - C. 组织的管理制度
  - D. 项目管理规划大纲
10. 建设工程施工的风险类型有多种分类方法，下列属于经济与管理风险的是（ ）。
  - A. 一般技工的知识
  - B. 事故防范措施和计划

C. 引起火灾和爆炸的因素

D. 工程机械

11. 某工程监理单位发现安全事故隐患未及时要求施工单位整改，但是情节比较轻，且未造成重大安全事故，有关部门责令其整改，但其未采取任何措施进行改正，则（ ）。

A. 责令停业整顿，并处 10 万元以上 50 万元以下的罚款

B. 责令停业整顿，并处 10 万元以上 30 万元以下的罚款

C. 降低资质等级，并处 10 万元以上 50 万元以下的罚款

D. 依照刑法有关规定追究刑事责任

12. 施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前（ ）小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

A. 7

B. 14

C. 24

D. 48

13. 下列措施项目费中不属于安全文明施工费的是（ ）。

A. 环境保护费

B. 临时设施费

C. 脚手架工程费

D. 建筑工人实名制管理费

14. 建设工程定额的分类，下列属于按生产要素内容分类的是（ ）。

A. 材料消耗定额

B. 施工定额

C. 预算定额

D. 概算指标

15. 在项目成本的形成过程中，通过成本控制主要是对生产经营（ ）进行指导、监督、检查和调整。

A. 所消耗的人力、物资资源和费用开支

B. 所消耗的人力、物资资源和费用计划

C. 已经发生的偏差的及时纠正

D. 将要发生的偏差的及时纠正

16. 根据《建筑安装工程费用项目组成》，材料费是指施工过程中耗用的构成工程实体的原材料、辅助材料、构配件、零件、半成品的费用，其价格是指（ ）。

A. 由材料供应厂商运到工地仓库的价格

B. 材料的出厂价格

C. 由材料供应厂商运到工地仓库经过检验试验和保管后的出库价格

D. 由材料原价、材料运杂费、运输损耗费、采购及保管费的构成

17. 某基础工程，施工合同约定的计日工每工日工资标准为 100 元。在基坑开挖过程中，由于业主未按合同约定履行造成承包商 8 人窝工 5d，而承包商由于劳动力计划安排不当导致 5 人窝工 10d，窝工费按照日工资标准的 80% 计算，则承包商可提出的人工费索赔为（ ）元。

A. 3200

B. 4000

C. 8000

D. 9000

18. 下列合同事件中，承包人既能索赔工期又能索赔费用的事件是（ ）。

A. 异常恶劣的气候条件

B. 施工过程中发现文物化石事件

C. 发包人的原因导致试运行失败事件

D. 发包人要求承包人提前竣工事件

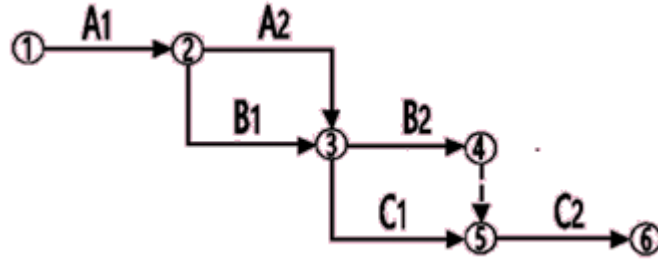
19. 施工项目的成本计划中，（ ）是工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。

A. 竞争性成本计划

B. 指导性成本计划

- C. 实施性成本计划  
D. 单位工程成本计划
20. 关于施工预算和施工图预算的区别，主要表现在（ ）。  
A. 编制的依据相同  
B. 发挥的作用不同  
C. 成本的预算不同  
D. 拟定的时间不同
21. 用来衡量成本降低的实际成果，对成本指标完成情况的总结和评价。上述描述的是施工成本管理任务中的（ ）。  
A. 施工成本分析  
B. 施工成本考核  
C. 施工成本核算  
D. 施工成本控制
22. 下列关于费用（进度）偏差和费用（进度）绩效指数的说法，正确的是（ ）。  
A. 费用（进度）偏差反映的是相对偏差  
B. 费用（进度）绩效指数反映的是绝对偏差  
C. 费用（进度）偏差仅适合于对同一项目作偏差分析  
D. 费用（进度）绩效指数受项目层次和项目实施时间的限制
23. 某地下工程合同约定，计划1月份开挖土方60000m<sup>3</sup>，2月份开挖140000m<sup>3</sup>，合同单价均为85元/m<sup>3</sup>；计划3月份完成混凝土工程量500m<sup>3</sup>，4月份完成450m<sup>3</sup>，合同单价均为600元/m<sup>3</sup>。而至月底，经确认的工程实际进展情况为，1月份实际开挖土方70000m<sup>3</sup>，2月份开挖160000m<sup>3</sup>，实际单价均为72元/m<sup>3</sup>；3月份和4月份实际完成的混凝土工程量均为400m<sup>3</sup>，实际单价700元/m<sup>3</sup>。到4月底，该工程的进度绩效指数（SPI）为（ ）。  
A. 0.926  
B. 1.086  
C. 1.140  
D. 1.175
24. 单位工程竣工成本综合分析的内容不包括（ ）。  
A. 竣工成本分析  
B. 主要资源节超对比分析  
C. 差额计算分析  
D. 主要技术节约措施及经济效果分析
25. 建设工程项目的业主和参与方都有进度控制的任务，各方（ ）。  
A. 控制的目标和时间范畴各不相同  
B. 控制的目标和时间范畴均相同  
C. 控制的目标不同、但控制的时间范畴相同  
D. 控制的目标相同、但控制的时间范畴不同
26. 某省拟新建一所综合性大学，项目建设单位组织有关专家对该项目的总进度目标进行论证，编制完各层进度计划后，紧接着应进行的工作是（ ）。  
A. 进行项目结构分析  
B. 进行进度计划系统的结构分析  
C. 确定项目的工作编码  
D. 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划
27. 月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是（ ）。  
A. 控制性施工进度计划  
B. 指导性施工进度计划  
C. 实施性施工进度计划  
D. 施工和设备安装进度计划
28. 编制大中型建设工程项目施工成本支出计划时，既要在项目总的方面考虑总的预备费，也要在（ ）中考虑不可预见费。  
A. 前期工作

- B. 主要分项工程  
 C. 企业管理费  
 D. 所有的分项工程
29. 关于双代号网络图节点的说法中，正确的是（ ）。
- A. 网络图只有一个起点节点  
 B. 起点节点只有内向箭线  
 C. 网络图节点的编号允许重复  
 D. 网络图节点的编号必须连续
30. 如下所示网络图中，存在绘图错误的是（ ）。



- A. 节点编号错误  
 B. 工作编号重复  
 C. 存在多余节点  
 D. 有多个终点节点
31. 已知在双代号网络计划中，某工作有两项紧后工作，它们的最迟开始时间分别为 11 天和 13 天。如果该工作的持续时间为 3 天，则该工作最迟开始时间为（ ）。
- A. 8 天  
 B. 10 天  
 C. 11 天  
 D. 13 天
32. 下列施工方进度控制的措施中属于技术措施的是（ ）。
- A. 选用对实现施工进度目标有利的施工技术  
 B. 采用加快施工进度的经济激励措施  
 C. 重视信息技术在进度控制中的应用  
 D. 选用合适的发承包模式
33. 在工程项目施工质量管理中，起决定性作用的影响因素是（ ）。
- A. 人  
 B. 材料  
 C. 机械  
 D. 方法
34. 根据《质量管理体系基础和术语》GB/T19000—2016，质量控制的定义是（ ）。
- A. 质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动  
 B. 工程建设参与者为了保证工作项目质量所从事工作的水平和完善程度  
 C. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的系统检查  
 D. 为达到工程项目质量要求所采取的作用技术和活动
35. 针对建设工程项目中的基础工程编制的施工组织设计属于（ ）。
- A. 施工组织总设计  
 B. 单项工程施工组织设计  
 C. 单位工程施工组织设计  
 D. 分部工程施工组织设计
36. 关于项目施工质量目标的说法，正确的是（ ）。
- A. 项目施工质量总目标应符合行业质量最高目标要求  
 B. 项目施工质量总目标要以相关标准规范为基本依据  
 C. 项目施工质量总目标的分解仅需从空间角度展开

- D. 项目施工质量总目标应逐级分解以形成在合同环境下的各级质量目标
37. 建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中, 质量实施阶段的主要任务是 ( )。
- A. 明确质量目标并制定实现目标的行动方案
  - B. 对计划实施进行科学管理
  - C. 计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动
  - D. 对质量问题进行原因分析, 采取措施予以纠正
38. 混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 ( )。
- A. 75%
  - B. 60%
  - C. 50%
  - D. 80%
39. 某施工单位承建某建设工程项目, 该项目建设工期很紧, 为了保证工程建设的顺利进行, 建设单位向施工单位及时提供了原始基准点、基准线和标高等测量控制点等资料, 施工单位应 ( )。
- A. 按照建设单位提供的资料及时开始施工
  - B. 首先进行复核, 然后将复测结果报监理工程师审核
  - C. 首先进行复核, 然后将复测结果报设计单位审核
  - D. 首先进行复核, 然后将复测结果报勘察单位审核
40. 做好技术交底是保证施工质量的重要措施之一, 项目开工前应由 ( ) 向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底, 技术交底资料应办理签字手续并归档保存。
- A. 项目技术负责人
  - B. 总监理工程师
  - C. 项目经理
  - D. 公司技术负责人
41. 某施工单位发生重大施工质量事故, 有关部门经过事故调查找出了造成事故的主要原因, 接下来应该进行的工作是 ( )。
- A. 事故处理
  - B. 事故处理的鉴定验收
  - C. 制订事故处理的方案
  - D. 提交处理报告
42. 某工厂设备基础的混凝土浇筑时掺入木质素磺酸钙减水剂, 因施工管理不善, 掺量多于规定 7 倍, 导致混凝土坍落度大于 180mm 石子下沉, 混凝土结构不均匀, 浇筑后 5 天仍然不凝固硬化, 28d 的混凝土实际强度不到规定强度的 32%, 对这起质量事故的正确处理方法是 ( )。
- A. 加固处理
  - B. 返工处理
  - C. 限制使用
  - D. 修补处理
43. 工程质量监督申报手续应在工程项目 ( ) 到工程质量监督机构办理。
- A. 开工前, 由施工单位
  - B. 竣工验收前, 由建设单位
  - C. 开工前, 由建设单位
  - D. 竣工验收前, 由施工单位
44. 建设工程质量监督档案按 ( ) 建立, 要求归档及时, 资料记录等各类文件齐全, 经监督机构负责人签字后归档, 按规定年限保存。
- A. 单项工程
  - B. 分部工程
  - C. 单位工程
  - D. 分项工程
45. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》等相关规定的要求, 较大事故应上报至 ( )。
- A. 国务院建设主管部门
  - B. 直辖市人民政府建设主管部门
  - C. 自治区人民政府建设主管部门

D. 省人民政府建设主管部门

46. 建设工程项目环境管理的目的是通过保护生态环境, 使 ( )。

- A. 环境能够服务于人类经济社会的发展
- B. 工程项目施工场界内的污染得到有效防治
- C. 环境污染不致于造成人类生存基本条件的破坏
- D. 社会经济的发展与人类生存环境相协调

47. ( ) 是最基本的安全管理制度, 是所有安全生产管理制度的核心。

- A. 安全措施计划制度
- B. 安全检查制度
- C. 安全生产教育培训制度
- D. 全员安全生产责任制

48. 针对第二类危险源采取的控制方法不包括 ( )。

- A. 消除危险源
- B. 改善作业环境
- C. 增加安全系数
- D. 设置安全监控系统

49. 安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门按照规定逐级上报事故情况时, 每级上报的时间不得超过 ( ) 小时。

- A. 2
- B. 1
- C. 14
- D. 24

50. 下列各项事故对发生单位及其有关人员处 100 万元以上 500 万元以下罚款的情形是 ( )。

- A. 不立即组织事故抢救
- B. 在事故调查处理期间擅离职守
- C. 迟报或者漏报事故
- D. 伪造或者故意破坏事故现场

51. 下列关于施工现场文明施工措施中, 说法错误的是 ( )。

- A. 强调全员管理的概念, 提高现场人员的文明施工的意识
- B. 夏季施工备有防暑降温措施
- C. 市区主要路段设置围挡的高度不低于 2.5m
- D. 建筑垃圾和生活垃圾需集中一起堆放, 并及时清运

52. 按照文明工地标准, 严格按照相关文件规定的尺寸和规格制作各类工程标志牌。“五牌一图”, 即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫(防火责任)牌、安全生产牌、文明施工牌和 ( )。

- A. 竣工图
- B. 施工现场平面图
- C. 施工预算图
- D. 施工图

53. 根据施工现场环境保护的要求, 凡在人口稠密区进行强噪声作业时, 须严格控制作业时间, 一般情况下, 停止强噪声作业的时间是 ( )。

- A. 晚 9 点到次日早 4 点之间
- B. 晚 11 点到次日早 4 点之间
- C. 晚 12 点到次日早 6 点之间
- D. 晚 10 点到次日早 6 点之间

54. 采用施工总承包管理模式时, 一般情况下材料供货方的合同直接和 ( ) 签订。

- A. 业主方
- B. 分包方
- C. 项目管理公司
- D. 施工总承包管理方

55. 施工平行发承包的特点, 在进度控制方面的特点是 ( )。

- A. 对某些工作而言，符合“他人控制”原则  
B. 业主直接控制所有工程的发包，可决定所有工程的承包商的选择  
C. 可以边设计边施工，缩短建设周期  
D. 对业主来说，要等最后一份合同签订后才知道整个工程的总造价，对投资的早期控制不利
56. 关于工程合同风险分配的说法，正确的是（ ）。
- A. 业主、承包商谁能更有效地降低风险，损失则应由谁承担相应的风险责任  
B. 承包商在工程合同风险分配中起主导作用  
C. 业主、承包商谁承担管理风险的成本最高则应由谁来承担相应的风险责任  
D. 合同定义的风险没有发生，业主不用支付承包商投标中的不可预见风险费
57. 根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》（GF—2003—0213），关于发包人、承包人及分包人之间的关系，说法正确的是（ ）。
- A. 发包人向分包人提供相关的各种证件  
B. 就分包范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令，分包人应执行承包人根据分包合同所发出的所有指令  
C. 分包人可直接致电工程师  
D. 分包合同价款与总承包合同相应部分价款存在连带关系
58. 《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》（GF-2003-0214），下列各项施工任务中不属于劳务分包人的主要义务的是（ ）。
- A. 负责编制施工组织设计  
B. 严格按照设计图纸精心组织施工  
C. 服从工程承包人转发的发包人及工程师（监理人）的指令  
D. 未经工程承包人授权或允许，不得擅自与发包人及有关部门建立工作联系
59. 关于物资采购交货日期的说法，正确的是（ ）。
- A. 凡委托运输部门送货的，以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准  
B. 供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准  
C. 采购方提货的，以采购方收获戳记的日期为准  
D. 凡委托运输单位代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准
60. 当发包工程的内容和工程量一时尚不能明确、具体地予以规定时，则可以采用（ ）形式，即根据计划工程内容和估算工程量，在合同中明确每项工程内容的单位价格（如每米、每平方米或者每立方米的价格），实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款。
- A. 总价合同  
B. 单价合同  
C. 成本加固定费用合同  
D. 成本加奖金合同
61. 下列关于总价合同的说法，不正确的有（ ）。
- A. 总价合同和单价合同有时在形式上相似，而且在性质上是完全相同的  
B. 采用固定总价合同，承包商承担了较大的风险  
C. 固定总价合同适用于工程结构和技术简单的工程  
D. 固定总价合同适用于工程风险小的工程项目
62. 关于成本加酬金合同的说法，错误的是（ ）。
- A. 采用该计价方式对业主的投资控制不利  
B. 成本加酬金合同不宜用于项目管理合同  
C. 成本加酬金合同适用于抢险、救灾工程  
D. 成本加酬金合同适用于工程特别复杂的项目
63. 根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，没有（ ）的变更指示，承包人不得擅自变更。
- A. 发包人  
B. 设计单位  
C. 行政主管部门  
D. 监理人
64. 下列合同实施偏差的调整措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A. 调整人员的安排  
B. 增加资金投入  
C. 变更技术方案  
D. 变更合同条款
65. 关于工程变更原因的说法，错误的是（ ）。  
A. 设计单位新的变更指令，对建筑的新要求  
B. 工程环境的变化，要求实施方案或实施计划变更  
C. 政府部门对工程新的要求  
D. 由于合同实施出现问题，必须调整合同目标或修改合同条款
66. 下列情形中，承包人不可以提起索赔的事件是（ ）。  
A. 由于发包人违反合同给承包人造成时间损失  
B. 由于监理工程师对合同文件的歧义解释造成费用的增加  
C. 发包人延误支付期限造成承包人的损失  
D. 由于承包人原因造成费用的增加
67. 根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，承包人提出索赔的期限自（ ）时终止。  
A. 接受最终结清证书  
B. 提出工程接收证书  
C. 接受了竣工付款证书  
D. 提交最终结清申请单
68. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2017-0201），如果干扰事件对建设工程的影响持续时间较长，承包人应按监理工程师要求的合理间隔，一般为（ ）天，提交中间索赔报告。  
A. 7  
B. 14  
C. 28  
D. 56
69. 采用固定总价合同，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。下列各项属于工作量风险的有（ ）。  
A. 工程量计算错误  
B. 漏报项目  
C. 报价计算错误  
D. 人工费上涨
70. 下列工程管理的信息，属于组织类工程信息的是（ ）。  
A. 建设物资的市场信息  
B. 项目融资的信息  
C. 专家信息  
D. 与物资有关的技术信息
71. 施工单位的项目管理任务分工表可用于确定（ ）的任务。  
A. 项目各参与方  
B. 项目经理  
C. 企业内部各部门  
D. 企业内部各工作人员  
E. 项目各职能主管工作部门
72. 某住宅小区建设中，承包商针对其中一幢住宅楼施工所编制的施工组织设计的内容包括（ ）。  
A. 工程概况及施工特点分析  
B. 施工方案的选择  
C. 施工总进度计划  
D. 各项资源需求量计划  
E. 单位工程施工总平面图设计
73. 施工组织设计的基本内容一般包括工程概况、施工部署及施工方案、施工进度计划、施工平面图以及主要技术经济指标，其中属于施工部署及施工方案的有（ ）。  
A. 合理安排施工顺序



- B. 编制资源需求计划  
C. 确定主要工程的施工方案  
D. 施工环境  
E. 施工条件
74. 下列选项中,符合国际上对项目经理的地位和作用正确描述的是( )。
- A. 项目经理是项目管理班子的负责人  
B. 项目经理是一个技术岗位  
C. 项目经理是项目组织系统中的管理者,是否具有人事权、财权、物资采购权由其上级决定  
D. 项目经理的主要任务是项目目标的控制和组织的协调  
E. 项目经理不一定是企业法定代表人在工程项目上的代表人
75. 根据《建设工程项目管理规范》GB/T50326—2017,施工企业项目经理在承担项目施工管理过程中,应具有的权限有( )。
- A. 参与项目招标、投标和合同签订  
B. 主持项目管理机构工作  
C. 参与组建项目管理机构  
D. 对资源进行动态管理  
E. 进行授权范围内的利益分配
76. 措施项目费的计算方法包括( )。
- A. 综合单价法  
B. 因素分析法  
C. 差额计算法  
D. 参数计价法  
E. 分包法计价
77. 对施工特种作业人员安全教育的管理要求有( )。
- A. 特种作业操作证每5年复审一次  
B. 上岗作业前必须进行专业的安全技术培训  
C. 培训考核合格取得操作证后方可独立作业  
D. 培训和考核的重点是安全技术基础知识  
E. 特种作业操作证的复审时间可有条件延长至6年一次
78. 进行分部分项施工成本分析,其资料来源包括( )。
- A. 工程合同总价  
B. 实际工程量、实耗人工和材料  
C. 施工预算  
D. 投标报价  
E. 工程概算
79. 在建设工程项目进度计划系统中,按计划的深度不同划分的进度计划包括( )。
- A. 总进度规划  
B. 设计进度计划  
C. 项目子系统进度计划  
D. 施工进度计划  
E. 业主方项目实施进度计划
80. 控制性施工进度计划的主要作用包括( )。
- A. 确定施工作业的具体安排  
B. 论证施工总进度目标  
C. 确定里程碑事件的进度目标  
D. 编制实施性进度计划的依据  
E. 施工进度动态控制的依据
81. 施工进度计划的调整应包括的内容有( )。
- A. 工程计划造价的调整  
B. 工程量的调整  
C. 工作关系的调整

- D. 资源提供条件的调整  
E. 必要目标的调整
82. 下列影响施工质量的因素中属于施工作业环境因素的有（ ）。  
A. 施工照明  
B. 安全防护设施  
C. 施工场地给排水  
D. 地下障碍物  
E. 气象条件和周边建筑
83. 根据《质量管理体系基础和术语》，施工企业质量管理应遵循的原则有（ ）。  
A. 过程方法  
B. 循证决策  
C. 以内控体系为关注焦点  
D. 全员积极参与  
E. 领导作用
84. 下列引发工程质量事故的原因，属于社会、经济原因的有（ ）。  
A. 中标后随意修改方案而引发的质量事故  
B. 结构设计计算错误  
C. 地质情况估计错误  
D. 材料检验不严而引起的质量事故  
E. 某工程单位在投标报价中恶意压低标价
85. 政府工程质量监督管理的内容包括（ ）。  
A. 抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为  
B. 组织或者参与工程质量事故的调查处理  
C. 组织工程质量竣工验收  
D. 执行法律法规和工程建设强制性标准的情况  
E. 抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量
86. 作业文件是职业健康安全与环境管理体系文件的组成之一，一般包括（ ）。  
A. 操作规程  
B. 监测活动准则  
C. 管理手册  
D. 程序文件  
E. 程序文件引用的表格
87. 下列属于施工安全生产管理制度体系建立原则的有（ ）。  
A. 必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制  
B. 必须符合法律、行政法规及规程的要求  
C. 需遵循投入最少的要求  
D. 结合各项目的计划情况加以充实，确保工程项目的施工安全  
E. 应贯彻“安全第一，预防为主”的方针
88. 以下关于编制生产安全事故应急预案的目的说法错误的是（ ）。  
A. 确保行政主管部门开展调查处理  
B. 避免紧急情况发生时出现混乱  
C. 满足《职业健康安全管理体系》的要求  
D. 确保按照合理的响应流程采取适当的救援措施  
E. 预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响
89. 根据《招标公告和公示信息发布管理办法》，依法必须招标项目的招标公告和公示信息的法定发布媒介有（ ）。  
A. 中国招标投标公共服务平台  
B. 招标人注册地省级电子招标投标公共服务平台  
C. 招标代理机构所在地省级电子招标投标公共服务平台  
D. 项目所在地省级电子招标投标公共服务平台  
E. 招标人依法注册登记的公众服务平台

90. 在履行合同过程中发生的下列情形, 属发包人违约的包括 ( )。
- A. 发包人原因造成停工的
  - B. 监理人无正当理由没有在约定期限内发出复工指示, 导致承包人无法复工的
  - C. 发包人未能按合同约定支付预付款或合同价款
  - D. 发包人拖延、拒绝批准付款申请和支付凭证, 导致付款延误的
  - E. 由于不可抗力造成承包人窝工的
91. 下列各项属于固定总价合同适用情况的有 ( )。
- A. 工程量小的项目
  - B. 工期长的项目
  - C. 工程设计详细, 图纸完整、清楚
  - D. 合同条件中双方的权利和义务划分不明确
  - E. 工程结构和技术简单, 风险小
92. 对施工合同执行者而言, 合同跟踪的对象有 ( )。
- A. 承包的任务
  - B. 工程小组或分包人的工程和工作
  - C. 业主和其委托的工程师的工作
  - D. 设计部门的设计变更工作
  - E. 供应商的供应进度和质量
93. 建设工程索赔成立的前提条件有 ( )。
- A. 与合同对照, 事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
  - B. 造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
  - C. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告
  - D. 造成费用增加或工期损失额度巨大, 超出了正常的承受范围
  - E. 索赔费用计算正确, 并且容易分析
94. 下列属于施工合同跟踪的依据的是 ( )。
- A. 合同实施中出现的偏差情况
  - B. 依据合同而编制的各种计划文件
  - C. 各种实际工程文件如原始记录
  - D. 合同确立前签署的意向书
  - E. 管理人员对现场情况的质量检查
95. 施工文件档案管理的内容主要包括 ( )。
- A. 工程施工技术管理资料
  - B. 工程质量控制资料
  - C. 工程施工质量验收资料
  - D. 工程施工经济管理资料
  - E. 竣工图
96. 下列工程管理文件中, 属于施工成本计划编制依据的有 ( )。
- A. 设计文件
  - B. 项目管理规划大纲
  - C. 价格信息
  - D. 相关定额
  - E. 类似项目的成本资料
97. 关于单价合同的计量, 监理人一般只对 ( ) 工程项目进行计量。
- A. 工程量清单中的全部
  - B. 工程量清单中的一部分
  - C. 合同文件中规定
  - D. 工程变更项目
  - E. 实际完成的项目
98. 下列关于施工成本分析依据的说法中正确的是 ( )。
- A. 统计核算只可以用货币计量
  - B. 统计核算需要利用会计核算资料和业务核算资料

- 
- C. 业务核算的范围比会计、统计核算要广
  - D. 会计核算主要是价值核算
  - E. 业务核算的目的，在于迅速取得资料，在经济活动中及时采取措施调整
99. 横道图进度计划的缺点包括（ ）。
- A. 工序（工作）之间的逻辑关系不易表达清楚
  - B. 不能确定计划的关键工作
  - C. 计划调整的工作量较大
  - D. 计划调整只能用自动方式进行
  - E. 不能确定计划的关键线路
100. 影响施工质量的环境因素主要包括（ ）。
- A. 施工现场自然环境因素
  - B. 施工质量管理环境因素
  - C. 施工作业环境因素
  - D. 施工周边环境因素
  - E. 施工技术环境因素

## 参考答案及解析

### 1. 【答案】A

【解析】建设工程项目管理涉及阶段是实施阶段，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现，A 正确。由于项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不能成为项目管理的对象，B、C 错误。设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益，D 错误。

### 2. 【答案】C

【解析】施工总承包方主要管理任务如下：(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。(2) 控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）。(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。(4) 负责施工资源的供应组织。(5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

建设单位凭工程质量监督文件，向建设行政主管部门申领施工许可证，因此正确选项为 C。

### 3. 【答案】A

【解析】组织是目标能否实现的决定性因素，即 A 正确；系统的目标决了系统的组织，即 B 错误；影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有：(1) 人的因素，它包括管理人员和生产人员的数量和质量；(2) 方法与工具，它包括管理的方法与工具以及生产的方法与工具，即 CD 错误。

### 4. 【答案】D

【解析】管理是由多个环节组成的过程，即：提出问题；筹划；决策；执行；检查。在建设项目管理中应用管理职能分工表，可使管理职能的分工更清晰和更严谨，并会暴露仅用岗位责任描述书时所掩盖的矛盾。如果使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门（工作岗位）的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。

### 5. 【答案】C

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：(1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；(2) 计算主要工种工程的工程量；(3) 确定施工的总体规划；(4) 拟订施工方案；(5) 编制施工总进度计划；(6) 编制资源需求量计划；(7) 编制施工准备工作计划；(8) 施工总平面图设计；(9) 计算主要技术经济指标。但是在以上顺序中也有些顺序应该根据具体项目而定，如确定施工的总体规划 and 拟订施工方案，两者有紧密的联系，往往可以交叉进行。

### 6. 【答案】A

【解析】管理措施（包括合同措施）。分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。B、C 属于组织措施，D 属于技术措施。

### 7. 【答案】B

【解析】运用动态控制原理控制施工进度的步骤如下：1. 施工进度目标的逐层分解；2. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制：(1) 按照进度控制的要求，收集施工进度实际值。(2) 定期对施工进度的计划值和实际值进行比较。进度的控制周期应视项目的规模和特点而定。(3) 通过施工进度计划值和实际值的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。3. 调整施工进度目标如有必要（即发现原定的施工进度目标不合理，或原定的施工进度目标无法实现等），则调整施工进度目标。

### 8. 【答案】B

【解析】取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定，因此 AD 错；项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位，C 错；大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。

### 9. 【答案】B

【解析】项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。编制项目管理目标责任书应依据下列资料：(1) 项目合同文件；(2) 组织的管理制度；(3) 项目管理规划大纲；(4) 组织的经营方针和目标。(5) 项目特点和实施条件与环境。B 属于项目管理目标责任

书的内容。

10. 【答案】B

【解析】经济与管理风险，如：（1）工程资金供应条件；（2）合同风险；（3）现场与公用防火设施的可用性及其数量；（4）事故防范措施和计划；（5）人身安全控制计划；（6）信息安全控制计划等。A 属于组织风险；C 属于工程环境风险；D 属于技术风险。

11. 【答案】B

【解析】“违反本条例的规定，工程监理单位有下列行为之一的，责令限期改正；逾期未改正的，责令停业整顿，并处 10 万元以上 30 万元以下的罚款；情节严重的，降低资质等级，直至吊销资质证书；造成重大安全事故，构成犯罪的，对直接责任人员，依照刑法有关规定追究刑事责任；造成损失的，依法承担赔偿责任：①未对施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案进行审查的；②发现安全事故隐患未及时要求施工单位整改或者暂时停止施工的；③施工单位拒不整改或者不停止施工，未及时向有关主管部门报告的；④未依照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理的”（引自第五十七条）。

12. 【答案】C

【解析】施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

13. 【答案】C

【解析】安全文明施工费：

- （1）环境保护费：是指施工现场为达到环保部门要求所需要的各项费用。
- （2）文明施工费：是指施工现场文明施工所需要的各项费用。
- （3）安全施工费：是指施工现场安全施工所需要的各项费用。
- （4）临时设施费：是指施工企业为进行建设工程施工所必须搭设的生活和生产用的
- （5）建筑工人实名制管理费：是指实施建筑工人实名制管理所需的费用。

14. 【答案】A

【解析】按生产要素内容分类：1. 人工定额 2. 材料消耗定额 3. 施工机械台班使用定额。BCD 属于按编制程序和用途分类。

15. 【答案】A

【解析】成本控制是在项目成本的形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物资资源和费用开支进行指导、监督、检查和调整。

16. 【答案】D

【解析】材料费= $\Sigma$ （材料消耗量×材料单价）

材料单价={（材料原价+运杂费）×[1+运输损耗率（%）]}×[1+采购保管费率（%）]，因此其价格由材料原价、材料运杂费、运输损耗费、采购及保管费的构成。

17. 【答案】A

【解析】业主未按合同约定履行造成承包商窝工，承包商可以提出人工费索赔，而承包商由于劳动力计划安排不当导致窝工无索赔权。故承包商可提出的人工费索赔为： $8 \times 5 \times 100 \times 80\% = 3200$  元。

18. 【答案】B

【解析】A 索赔工期；C 索赔费用和利润；D 索赔费用和利润。

19. 【答案】A

【解析】本题考核的是施工项目的成本计划类型。施工项目的成本计划按其作用可分为：竞争性成本计划、指导性成本计划、实施性成本计划。其中，竞争性成本计划就是工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。

20. 【答案】B

【解析】本题考核的是施工预算和施工图预算的区别。施工预算和施工图预算的区别包括：编制的依据不同；适用的范围不同；发挥的作用不同。

21. 【答案】B

【解析】本题考核的是施工成本考核的概念。施工成本考核是衡量成本降低的实际成果，也是对本成本指标完成情况的总结和评价。成本考核制度包括考核的目的、时间、范围、对象、方式、依据、指标、组织领导、评价与奖惩原则等内容。

22. 【答案】C

【解析】本题考核的是赢得值法的四个评价指标。费用（进度）偏差反映的是绝对偏差，费用（进

度) 偏差仅适合于对同一项目作偏差分析。费用(进度)绩效指数反映的是相对偏差, 它不受项目层次的限制, 也不受项目实施时间的限制, 因而在同一项目和不同项目比较中均可采用。

23. 【答案】C

【解析】本题考核的是进度绩效指数的计算。进度绩效指数(SPI) = 已完工作预算费用(BCWP) / 计划工作预算费用(BCWS) =  $(70000 \times 85 + 160000 \times 85 + 400 \times 600 + 400 \times 600) / (60000 \times 85 + 140000 \times 85 + 500 \times 600 + 450 \times 600) = 1.140$ 。

24. 【答案】C

【解析】本题考核的是单位工程竣工成本分析。单位工程竣工成本分析, 应包括以下三方面内容: (1) 竣工成本分析; (2) 主要资源节超对比分析; (3) 主要技术节约措施及经济效果分析。

25. 【答案】A

【解析】本题考核的是建设工程项目进度计划系统。建设工程项目管理有多种类型, 代表不同利益的项目管理(业主方和项目参与各方) 都有进度控制的任务。但是, 其控制的目标和时间范畴是不相同的。

26. 【答案】D

【解析】本题考核的是建设工程项目总进度目标论证的工作步骤。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下: (1) 调查研究和收集资料; (2) 进行项目结构分析; (3) 进行进度计划系统的结构分析; (4) 确定项目的工作编码; (5) 编制各层(各级) 进度计划; (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划。

27. 【答案】C

【解析】月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划, 它是实施性施工进度计划。

28. 【答案】B

【解析】在编制成本支出计划时, 要从项目总的方面考虑总的预备费, 也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费。

29. 【答案】A

【解析】本题考核的是双代号网络图节点的相关规定。网络图只有一个起点节点, 节点的编号顺序应从小到大, 可不连续, 但不允许重复。

30. 【答案】B

【解析】A2 和 B1 共用同一对节点编号, 故工作编号重复。

31. 【答案】A

【解析】两项紧后工作的最迟开始时间分别为 11 天和 13 天, 则本工作的最迟结束时间为 11 天, 该工作的持续时间为 3 天, 则该工作最迟开始时间为 8 天。

32. 【答案】A

【解析】施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。B 属于经济措施, C、D 属于管理措施。

33. 【答案】A

【解析】人的因素起决定性的作用。所以, 施工质量控制应以控制人的因素为基本出发点。

34. 【答案】A

【解析】根据《质量管理体系基础和术语》GB/T19000--2016 的质量术语定义, 质量控制是质量管理的一部分, 是致力于满足质量要求的一系列相关活动。

35. 【答案】D

【解析】根据施工组织设计编制的广度、深度和作用的不同, 可分为: 施工组织总设计; 单位工程施工组织设计; 分部(分项) 工程施工组织设计。

分部工程施工组织设计是针对某些特别重要的、技术复杂的, 或采用新工艺、新技术施工的分部(分项) 工程, 如深基础、无粘结预应力混凝土、特大构件的吊装、大量土石方工程、定向爆破工程等为对象编制的。

36. 【答案】D

【解析】项目施工质量保证体系须有明确的质量目标, 并符合项目质量总目标的要求; 要以工程承包合同为基本依据, 逐级分解目标以形成在合同环境下的各级质量目标。

37. 【答案】C

【解析】实施包含两个环节, 即计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业

技术活动。

首先，要做好计划的交底和落实。落实包括组织落实、技术和物资材料的落实。

其次，在按计划进行的施工作业技术活动中，依靠质量保证工作体系，保证质量计划的执行。

38. 【答案】A

【解析】混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%。

39. 【答案】B

【解析】按照工程定位和标高基准控制的要求，施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报监理工程师审核，批准后施工单位才能据此建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

40. 【答案】A

【解析】做好技术交底是保证施工质量的重要措施之一。项目开工前应由项目技术负责人向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底，技术交底资料应办理签字手续并归档保存。

41. 【答案】C

【解析】施工质量事故处理的一般程序：1. 事故调查；2. 事故的原因分析；3. 制订事故处理的方案；4. 事故处理；5. 事故处理的鉴定验收；6. 提交处理报告。

42. 【答案】B

【解析】返工处理，当工程质量缺陷经过修补处理后仍不能满足规定的质量标准要求，或不具备补救可能性，则必须实行返工处理。例如，某防洪堤坝填筑压实后，其压实土的干密度未达到规定值，经核算将影响土体的稳定且不满足抗渗能力的要求，须挖除不合格土，重新填筑，进行返工处理；某公路桥梁工程预应力按规定张拉系数为 1.3，而实际仅为 0.8，属严重的质量缺陷，也无法修补；只能返工处理。再比如某工厂设备基础的混凝土浇筑时掺入木质素磺酸钙减水剂，因施工管理不善，掺量多于规定 7 倍，导致混凝土坍落度大于 180mm。石子下沉，混凝土结构不均匀，浇筑后 5 天仍然不凝固硬化，28d 的混凝土实际强度不到规定强度的 32%，不得不返工重浇。

43. 【答案】C

【解析】在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对建设单位提供的有关文件进行审查，审查合格签发有关质量监督文件。

44. 【答案】C

【解析】建设工程质量监督档案按单位工程建立。要求归档及时，资料记录等各类文件齐全，经监督机构负责人签字后归档，按规定年限保存。

45. 【答案】A

【解析】较大事故、重大事故及特别重大事故逐级上报至国务院建设主管部门。

46. 【答案】D

【解析】环境保护是我国的一项基本国策。环境管理的目的是保护生态环境，使社会的经济发展与人类的生存环境相协调。

47. 【答案】D

【解析】全员安全生产责任制是最基本的安全管理制度，是所有安全生产管理制度的核心。全员安全生产责任制是按照安全生产管理方针和“管业务必须管安全”“管生产经营必须管安全”的原则，将各级负责人员、各职能部门及其工作人员和各岗位生产工人在安全生产方面应做的事情及应负的责任加以明确规定的一种制度。

48. 【答案】A

【解析】第二类危险源控制方法：提高各类设施的可靠性以消除或减少故障、增加安全系数、设置安全监控系统、改善作业环境等。最重要的是加强员工的安全意识培训和教育，克服不良的操作习惯，严格按章办事，并在生产过程保持良好的生理和心理状态。

49. 【答案】A

【解析】安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门按照上述规定逐级上报事故情况时，每级上报的时间不得超过 2 小时。

50. 【答案】D

【解析】事故发生单位及其有关人员有：（4）谎报或者瞒报事故；（5）伪造或者故意破坏事故现场；（6）转移、隐匿资金、财产，或者销毁有关证据、资料；（7）拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况 and 资料；（8）在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证；（9）事故发生后逃匿。有上述违法行为之一的，对事故发生单位处 100 万元以上 500 万元以下的罚款。



51. 【答案】D

【解析】文明施工教育，要强调全员管理的概念，提高现场人员的文明施工的意识说法正确；现场卫生管理，包括夏季施工备有防暑降温措施说法正确；

市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m，C 项说法正确；

“建筑垃圾和生活垃圾需集中一起堆放，并及时清运”说法错误，应为：建筑垃圾必须集中堆放并及时清运，没有生活垃圾。

52. 【答案】B

【解析】按照文明工地标准，严格按照相关文件规定的尺寸和规格制作各类工程标志牌。“五牌一图”，即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场平面图。

53. 【答案】D

【解析】凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间，一般晚 10 点到次日早 6 点之间停止强噪声作业。

54. 【答案】A

【解析】在施工总承包管理模式中，所有分包单位的选择都是由业主决策的。业主通常通过招标选择分包单位。一般情况下，分包合同由业主与分包单位直接签订。

55. 【答案】C

【解析】A 属于质量控制方面的特点；B 属于组织与协调方面的特点；D 属于费用控制方面的特点。

56. 【答案】A

【解析】谁能最有效地（有能力和经验）预测、防止和控制风险，或能有效地降低风险损失，或能将风险转移给其他方面，则应由他承担相应的风险责任。故答案为 A。

57. 【答案】B

【解析】A 正确说法，承包人向分包人提供与分包工程相关的各种证件、批件和各种相关资料，向分包人提供具备施工条件的施工场地；就分包工程范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令，分包人应执行承包人根据分包合同所发出的所有指令，所以 B 正确；C 正确说法，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接至函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令；分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系，所以 D 错误。

58. 【答案】A

【解析】对劳务分包合同条款中规定的劳务分包人的主要义务归纳如下。1. 对劳务分包范围内的工程质量向工程承包人负责，组织具有相应资格证书的熟练工人投入工作；未经工程承包人授权或允许，不得擅自与发包人及有关部门建立工作联系；自觉遵守法律法规及有关规章制度。2. 严格按照设计图纸、施工验收规范、有关技术要求及施工组织设计精心组织施工，确保工程质量达到约定的标准。3. 自觉接受工程承包人及有关部门的管理、监督和检查；接受工程承包人随时检查其设备、材料保管、使用情况，及其操作人员的有效证件、持证上岗情况；与现场其他单位协调配合，照顾全局。

59. 【答案】A

【解析】交货日期的确定可以按照下列方式：（1）供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准；（2）采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准；（3）凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

60. 【答案】B

【解析】当发包工程的内容和工程量一时尚不能明确、具体地予以规定时，则可以采用单价合同形式，即根据计划工程内容和估算工程量，在合同中明确每项工程内容的单位价格（如每米、每平方米或者每立方米的价格），实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款。

61. 【答案】A

【解析】总价合同和单价合同有时在形式上很相似，例如，在有的总价合同的招标文件中也有工程量表，也要求承包商提出各分项工程的报价，与单价合同在形式上很相似，但两者在性质上是完全不同的。总价合同是总价优先，承包商报总价，双方商讨并确定合同总价，最终也按总价结算。即 A 错误；采用固定总价合同，双方结算比较简单，但是由于承包商承担了较大的风险，因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费。即 B 正确；

固定总价合同适用于以下情况：(1) 工程量小、工期短，估计在施工过程中环境因素变化小，工程条件稳定并合理；(2) 工程设计详细，图纸完整、清楚，工程任务和范围明确；(3) 工程结构和技术简单，风险小；(4) 投标期相对宽裕，承包商可以有充足的时间详细考察现场，复核工程量，分析招标文件，拟订施工计划；(5) 合同条件中双方的权利和义务十分清楚，合同条件完备。

62. 【答案】B

【解析】采用成本加酬金合同，承包商不承担任何价格变化或工程量变化的风险，这些风险主要由业主承担，对业主的投资控制很不利。即 A 正确；

在国际上，许多项目管理合同、咨询服务合同等也多采用成本加酬金合同方式，即 B 错误；

成本加酬金合同通常用于如下情况：(1) 工程特别复杂，工程技术、结构方案不能预先确定，或者尽管可以确定工程技术和结构方案，但是不可能进行竞争性的招标活动并以总价合同或单价合同的形式确定承包商，如研究开发性质的工程项目；(2) 时间特别紧迫，如抢险、救灾工程，来不及进行详细的计划和商谈。即 CD 正确。

63. 【答案】D

【解析】根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，在履行合同过程中，经发包人同意，监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。

64. 【答案】B

【解析】本题考核的是施工合同实施偏差处理的经济措施。施工合同实施偏差处理的经济措施包括增加投入，采取经济激励措施等。

65. 【答案】A

【解析】本题考核的是工程变更的原因。工程变更的原因包括：(1) 业主新的变更指令，对建筑的新要求；(2) 由于设计人员、监理方人员、承包商事先没有很好地理解业主的意图，或设计的错误，导致图纸修改；(3) 工程环境的变化，预定的工程条件不准确，要求实施方案或实施计划变更；(4) 由于产生新技术和知识，有必要改变原设计、原实施方案或实施计划，或由于业主指令及业主责任的原因造成承包商施工方案的改变；(5) 政府部门对工程新的要求；(6) 由于合同实施出现问题，必须调整合同目标或修改合同条款。

66. 【答案】D

【解析】通常，承包商可以提起索赔的事件有：(1) 发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失；(2) 因工程变更（含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更，以及承包人提出并经监理工程师批准的变更）造成的时间、费用损失；(3) 由于监理工程师对合同文件的歧义解释、技术资料不确切，或由于不可抗力导致施工条件的改变，造成了时间、费用的增加；(4) 发包人提出提前完成项目或缩短工期而造成承包人的费用增加；(5) 发包人延误支付期限造成承包人的损失；(6) 合同规定以外的项目进行检验，且检验合格，或非承包人的原因导致项目缺陷的修复所发生的损失或费用；(7) 非承包人的原因导致工程暂时停工；(8) 物价上涨，法规变化及其他。

67. 【答案】A

【解析】根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，承包人提出索赔的期限如下：(1) 承包人按合同约定接受了竣工付款证书后，应被认为已无权再提出在合同工程接收证书颁发前所发生的任何索赔。(2) 承包人按合同约定提交的最终结清申请单中，只限于提出工程接收证书颁发后发生的索赔。提出索赔的期限自接受最终结清证书时终止。

68. 【答案】C

【解析】如果干扰事件对工程的影响持续时间长，承包人则应按工程师（监理人）要求的合理间隔（一般为 28 天），提交中间索赔报告，并在干扰事件影响结束后的 28 天提交一份最终索赔报告。

69. 【答案】A

【解析】采用固定总价合同，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。BCD 属于价格风险。

70. 【答案】C

【解析】组织类工程信息：如建筑业的组织信息、项目参与方的组织信息、与建筑业有关的组织信息和专家信息等。AB 属于经济类工程信息；D 属于技术类工程信息。

71. 【答案】BE

【解析】为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施各阶段的费用（投资或成本）控制、

进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

72. 【答案】ABDE

【解析】单位工程施工组织设计是以单位工程（如一栋楼房、一个烟囱、一段道路、一座桥等）为对象编制的。单位工程施工组织设计的主要内容如下：（1）工程概况及施工特点分析；（2）施工方案的选择；（3）单位工程施工准备工作计划；（4）单位工程施工进度计划；（5）各项资源需求量计划；（6）单位工程施工总平面图设计；（7）技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；（8）主要技术经济指标（工期、资源消耗的均衡性、机械设备的利用程度等）。

73. 【答案】AC

【解析】施工部署及施工方案：（1）根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案；（2）对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析，通过技术经济评价，选择最佳方案。

74. 【答案】ACDE

【解析】项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人（领导人），但它并不一定是（多数不是）一个企业法定代表人在工程项目上的代表人，因为一个企业法定代表人在工程项目上的代表人在法律上赋予其的权限范围太大，A、E 正确。项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位，B 错误。项目经理是一个组织系统中的管理者，至于是否他有人权、财权和物资采购权等管理权限，则由其上级确定，C 正确。项目经理的任务仅限于主持项目管理工作，其主要任务是项目目标的控制和组织协调，D 正确。

75. 【答案】ABC

【解析】参考《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017，项目经理应具有下列权限：

- （1）参与项目招标、投标和合同签订；
- （2）参与组建项目管理机构；
- （3）参与组织对项目各阶段的重大决策；
- （4）主持项目管理机构工作；
- （5）决定授权范围内的项目资源使用；
- （6）在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度；
- （7）参与选择并直接管理具有相应资质的分包人；
- （8）参与选择大宗资源的供应单位；
- （9）在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；
- （10）法定代表人和组织授予的其他权利。

76. 【答案】ADE

【解析】措施项目费的计算方法一般有以下几种：1. 综合单价法 2. 参数法计价 3. 分包法计价。

77. 【答案】BCE

【解析】“特种作业操作证每 5 年复审一次” 错误，取得操作证的特种作业人员，必须定期进行复审。特种作业操作证每 3 年复审 1 次。

“上岗作业前必须进行专业的安全技术培训” 正确，“培训和考核的重点是安全技术基础知识” 错误，特种作业人员上岗作业前，必须进行专门的安全技术和操作技能的培训教育，这种培训教育要实行理论教学与操作技术训练相结合的原则，重点放在提高其安全操作技术和预防事故的实际能力上。

“培训考核合格取得操作证后才可独立作业” 正确，培训后，经考核合格方可取得操作证，并准许独立作业。

“特种作业操作证的复审时间可有条件延长至 6 年一次” 正确，特种作业人员在特种作业操作证有效期内，连续从事本工种 10 年以上，严格遵守有关安全生产法律法规的，经原考核发证机关或者从业所在地考核发证机关同意，特种作业操作证的复审时间可以延长至每 6 年 1 次。

78. 【答案】BCD

【解析】本题考核的是分部分项施工成本分析的资料来源。分部分项工程成本分析的资料来源是：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自施工预算，实际成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实际材料。

79. 【答案】AC

【解析】本题考核的是由不同深度的计划构成的进度计划系统。由不同深度的计划构成的进度计

划系统包括：（1）总进度规划（计划）；（2）项目子系统进度规划（计划）；（3）项目子系统内的单项工程进度计划等。

80. 【答案】BCDE

【解析】控制性施工进度计划的主要作用如下：（1）论证施工总进度目标；（2）施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标；（3）是编制实施性进度计划的依据；（4）是编制与该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考依据（如子项目施工进度计划、单体工程施工进度计划；项目施工的年度施工计划、项目施工的季度施工计划等）；（5）是施工进度动态控制的依据。

81. 【答案】BCDE

【解析】施工进度计划的调整应包括下列内容：①工程量的调整；②工作（工序）起止时间的调整；③工作关系的调整；④资源提供条件的调整；⑤必要目标的调整。

82. 【答案】ABC

【解析】施工作业环境因素：主要指施工现场平面和空间环境条件，各种能源介质供应，施工照明、通风、安全防护设施，施工场地给排水，以及交通运输和道路条件等因素。这些条件是否良好，直接影响到施工能否顺利进行，以及施工质量能否得到保证。

83. 【答案】ABDE

【解析】《质量管理体系基础和术语》提出了质量管理的七项原则，内容如下：

1. 以顾客为关注焦点；
2. 领导作用；
3. 全员积极参与；
4. 过程方法；
5. 改进；
6. 循证决策；
7. 关系管理。

84. 【答案】AE

【解析】社会、经济原因引发的质量事故：是指由于经济因素及社会上存在的弊端和不正当之风导致建设中的错误行为，而发生质量事故。例如，某些施工企业盲目追求利润而不顾工程质量；在投标报价中恶意压低标价，中标后则采用随意修改方案或偷工减料等违法手段而导致发生的质量事故。BC属于技术原因引发的质量事故；D属于管理原因引发的质量事故。

85. 【答案】ABDE

【解析】工程质量监督管理包括下列内容：（1）执行法律法规和工程建设强制性标准的情况；（2）抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量；（3）抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为；（4）抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量；（5）对工程竣工验收进行监督；（6）组织或者参与工程质量事故的调查处理；（7）定期对本地区工程质量状况进行统计分析；（8）依法对违法违规行为实施处罚。

86. 【答案】ABE

【解析】作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书（操作规程）、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格。

87. 【答案】ABE

【解析】施工安全生产管理制度体系建立的原则：（1）应贯彻“安全第一，预防为主”的方针，施工企业必须建立健全安全生产责任制和群防群治制度，确保工程施工劳动者的人身和财产安全。（2）施工安全管理管理体系的建立，必须适用于工程施工全过程的安全管理和控制。（3）施工安全管理管理体系必须符合法律、行政法规及规程的要求。（4）项目经理部应根据本企业的安全生产管理制度体系，结合各项目的实际情况加以充实，确保工程项目的施工安全。（5）企业应加强对施工项目安全生产管理，指导、帮助项目经理部建立和实施安全生产管理制度体系。（6）企业应按照相关规定实施项目安全生产管理评价，评估项目安全生产能力满足规定要求的程度。

88. 【答案】AC

【解析】编制应急预案的目的，是避免紧急情况发生时出现混乱，确保按照合理的响应流程采取适当的救援措施，预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响。

89. 【答案】AD

【解析】依法必须招标项目的招标公告和公示信息应当在“中国招标投标公共服务平台”或者项目所在地省级电子招标投标公共服务平台发布。

## 90. 【答案】 ABCD

【解析】在履行合同过程中发生的下列情形，属发包人违约：（1）发包人未能按合同约定支付预付款或合同价款，或拖延、拒绝批准付款申请和支付凭证，导致付款延误的；（2）发包人原因造成停工的；（3）监理人无正当理由没有在约定期限内发出复工指示，导致承包人无法复工的；（4）发包人无法继续履行或明确表示不履行或实质上已停止履行合同的；（5）发包人不履行合同约定其他义务的。

## 91. 【答案】 ACE

【解析】固定总价合同适用于以下情况：（1）工程量小、工期短，估计在施工过程中环境因素变化小，工程条件稳定并合理；（2）工程设计详细，图纸完整、清楚，工程任务和范围明确；（3）工程结构和技术简单，风险小；（4）投标期相对宽裕，承包商可以有充足的时间详细考察现场，复核工程量，分析招标文件，拟订施工计划；（5）合同条件中双方的权利和义务十分清楚，合同条件完备。

## 92. 【答案】 ABC

【解析】合同跟踪的对象：（1）承包的任务：①工程施工的质量，包括材料、构件、制品和设备等的质量，以及施工或安装质量，是否符合合同要求等等；②工程进度，是否在预定期限内施工，工期有无延长，延长的原因是什么等等；③工程数量，是否按合同要求完成全部施工任务，有无合同规定以外的施工任务等等；④成本的增加和减少。（2）工程小组或分包人的工程和工作；（3）业主和其委托的工程师（监理人）的工作：①业主是否及时、完整地提供了工程施工的实施条件，如场地、图纸、资料等；②业主和工程师（监理人）是否及时给予了指令、答复和确认等；③业主是否及时并足额地支付了应付的工程款项。

## 93. 【答案】 ABC

【解析】本题考查索赔成立的条件。索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：1. 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；2. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；3. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

## 94. 【答案】 BCE

【解析】合同跟踪的重要依据是：合同以及依据合同而编制的各种计划文件；其次还要依据各种实际工程文件如原始记录、报表、验收报告等；另外，还要依据管理人员对现场情况的直观了解，如现场巡视、交谈、会议、质量检查等。

## 95. 【答案】 ABCE

【解析】施工文件档案管理的内容主要包括：工程施工技术管理资料、工程质量控制资料、工程施工质量验收资料、竣工图四大部分。

## 96. 【答案】 ACDE

【解析】成本计划编制依据应包括下列内容：

- （1）合同文件；
- （2）项目管理实施规划；
- （3）相关设计文件；
- （4）价格信息；
- （5）相关定额；
- （6）类似项目的成本资料。

## 97. 【答案】 ACD

【解析】监理人一般只对以下三方面的工程项目进行计量：

- （1）工程量清单中的全部项目；
- （2）合同文件中规定的项目；
- （3）工程变更项目。

## 98. 【答案】 BCDE

【解析】本题考核的是施工成本分析的依据。会计核算主要是价值核算。业务核算的范围比会计、统计核算要广。业务核算的目的，在于迅速取得资料，在经济活动中及时采取措施进行调整。统计核算的计量尺度比会计宽，可以用货币计算，也可以用实物或劳动量计量。统计核算是利用会计核算资料和业务核算资料，把企业生产经营活动客观现状的大量数据，按统计方法加以系统整理，表明其规律性。

## 99. 【答案】 ABCE

【解析】本题考核的是横道图进度计划法的特点。横道图进度计划法也存在一些问题，如：（1）

工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；（2）适用于手工编制计划；（3）没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差；（4）计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；（5）难以适应较大的进度计划系统。

100. 【答案】ABC

【解析】影响施工质量的环境因素主要包括施工现场自然环境因素、施工质量管理环境因素、施工作业环境因素三类。